



RELATÓRIO DE VIAGEM

DADOS DO EVENTO

DATA DE INÍCIO	DATA DE TÉRMINO	NOME DO EVENTO	CIDADE/PAÍS
7 de abril de 2025	11 de abril de 2025	Content review and finalization session - SAI Audit Analytics initiative (IDI);	Oslo, Noruega

RESUMO DO EVENTO

ENTIDADE ORGANIZADORA	PROCESSO	PARTICIPANTES
INTOSAI Development Initiative	TC-004.660/2025-0	Nicole Silva de Freitas

JUSTIFICATIVA (RESUMO)

A participação na iniciativa SAI Audit Analytics justifica-se pela necessidade estratégica de o TCU consolidar sua posição de liderança na transformação digital do controle externo. Promovida pela INTOSAI Development Initiative (IDI), a iniciativa tem como objetivo desenvolver competências essenciais em três eixos principais: (1) identificação de oportunidades de análise de dados, (2) integração de inteligência artificial nos processos de auditoria e (3) execução de análises complexas - alinhando-se perfeitamente com o Plano Estratégico de Modernização Institucional do TCU.

O TCU, reconhecido como referência internacional em auditoria analítica, foi convidado a integrar a equipe central do projeto por meio da servidora Nicole Silva de Freitas, especialista da AudDigital com atuação em projetos de análise de dados e inovação tecnológica. A missão em Oslo, com custos cobertos pela IDI, cumpriu duplo propósito: assegurar o alinhamento técnico dos conteúdos às necessidades do controle externo brasileiro e contribuir ativamente para a estruturação de um programa de capacitação que servirá como padrão global para as demais Entidades Fiscalizadoras Superiores (EFS).

RELATO

O workshop realizado em Oslo, entre os dias 7 e 11 de abril de 2025, teve como objetivo principal estruturar um programa global de capacitação em análise de dados e inteligência artificial voltado para auditores de Entidades Fiscalizadoras Superiores (EFS). O evento concentrou-se na elaboração de um framework de competências em três níveis, na criação de módulos educacionais e na definição de um sistema de mentoria adaptável a diferentes realidades institucionais.

A cerimônia de abertura contou com discursos do Presidente do TCU, Ministro Vital do Rêgo, e do Diretor-Geral da IDI, Einar Gørrissen, que destacaram a importância estratégica da incorporação de tecnologias analíticas nos processos de auditoria pública. Ambos enfatizaram a necessidade de as instituições de controle se adaptarem à era digital para manter sua relevância e eficácia.

Ao longo dos cinco dias de atividades, foram realizadas sessões intensivas voltadas ao conteúdo abrangido, critérios de avaliação e construção de laboratórios práticos baseados em casos reais de auditoria. O TCU teve participação

expressiva, compartilhando experiências concretas em análise de dados. Também foi discutido o sistema de mentoria com diretrizes claras para sua implementação progressiva, adaptável às necessidades específicas de cada EFS.

Entre os principais resultados alcançados, destaca-se a consolidação de um framework completo de competências, validado por todos os participantes, abrangendo desde os fundamentos até aplicações avançadas de inteligência artificial no controle externo.

Adicionalmente, dedicou-se atenção significativa à definição de mecanismos de apoio prático para as EFS que mais necessitam de suporte, assegurando que todas, independentemente do seu ponto de partida, porte ou recursos disponíveis, recebam o auxílio necessário para que essa iniciativa seja bem-sucedida.

ENCAMINHAMENTOS POSSÍVEIS, NO ÂMBITO DO TCU, DECORRENTES DESTA AÇÃO

A participação na iniciativa SAI Audit Analytics representa uma valiosa oportunidade de aprimoramento para o TCU. Como primeiro encaminhamento, recomenda-se a adaptação e incorporação dos materiais validados — especialmente os módulos voltados a ferramentas analíticas e governança de dados — aos programas de capacitação da AudDigital, promovendo sua integração à Trajetória de Análise de Dados já existente na instituição. Essa medida contribuirá para a modernização dos processos de formação continuada dos auditores, com ênfase nas diretrizes éticas para o uso de inteligência artificial em fiscalizações.

A experiência adquirida em Oslo pode ser aplicada de forma imediata no enriquecimento das iniciativas em curso no Labcontas, com potencial para gerar ganhos significativos de eficiência e impacto.

A atuação ativa do TCU no programa também favorece a construção de uma rede estratégica com mentores e especialistas, ampliando o intercâmbio de conhecimentos e experiências entre Entidades Fiscalizadoras Superiores (EFS). Essa colaboração permite a identificação de áreas de interesse comum, desafios compartilhados e oportunidades de inovação no campo do controle externo.

Essa participação também contribui para reforçar a imagem institucional do TCU no cenário internacional, posicionando-o como protagonista nas discussões sobre transformação digital na auditoria pública. A adoção das melhores práticas globais e a contribuição para o desenvolvimento de padrões internacionais fortalecem o papel da instituição como referência na área.